



**CÔNG TY CỔ PHẦN DƯỢC PHẨM  
IMEXPHARM**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: *02* /BC-HĐQT-IMP

Tp. Cao Lãnh, ngày *03* tháng 04 năm 2025

**BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG NĂM 2024  
VÀ ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC NĂM 2025**

**I. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**1. Thành viên Hội đồng quản trị**

Hội đồng quản trị (HĐQT) Imexpharm nhiệm kỳ 2023-2027 được Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên thông qua bao gồm 06 thành viên, trong đó có 05 thành viên không điều hành, 02 thành viên độc lập, và 02 thành viên là nữ. Cơ cấu HĐQT Imexpharm đa dạng về trình độ, chuyên môn và kinh nghiệm, đồng thời đáp ứng được yêu cầu số lượng và tiêu chuẩn thành viên HĐQT độc lập đối với công ty niêm yết.

Chủ tịch HĐQT Imexpharm là thành viên không điều hành, không kiêm nhiệm Tổng Giám đốc.

Danh sách các thành viên HĐQT như sau:

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Sung Min Woo	Chủ tịch HĐQT, Thành viên không điều hành	Bổ nhiệm lần đầu: 30/10/2024	
2	Bà Chun Chaerhan	Chủ tịch HĐQT, Thành viên không điều hành	Bổ nhiệm lần đầu: 28/04/2023	30/10/2024
3	Bà Trần Thị Đào	TV. HĐQT Điều hành	- Ngày bổ nhiệm Chủ tịch HĐQT: 29/07/2001 - Ngày bổ nhiệm Phó Chủ tịch HĐQT: 17/05/2013 - Bổ nhiệm thành viên HĐQT: 28/04/2023.	
4	Bà Hàn Thị Khánh Vinh	TV. HĐQT không điều hành	- Bổ nhiệm lần đầu: 28/04/2018 - Bổ nhiệm lần 2: 28/04/2023.	
5	Ông Trương Minh Hùng	TV. HĐQT không điều hành	- Bổ nhiệm lần đầu: 30/05/2020 - Bổ nhiệm lần 2: 28/04/2023.	





Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
6	Ông Chung Suyong	TV. HĐQT độc lập	Bổ nhiệm lần đầu: 28/04/2023	
7	Ông Hoàng Đức Hùng	TV. HĐQT độc lập	Bổ nhiệm lần đầu: 19/12/2023	

**Sự thay đổi của Hội đồng quản trị năm 2024:**

Ngày 30/10/2024, Đại hội đồng cổ đông (xin ý kiến bằng văn bản) đã thông qua việc miễn nhiệm chức danh thành viên Hội đồng quản trị của Bà Chun Chaerhan theo Thư từ nhiệm.

Đồng thời, Đại hội đồng cổ đông cũng bầu bổ sung Ông Sung Min Woo trở thành thành viên Hội đồng quản trị không điều hành của Công ty Cổ phần Dược phẩm Imexpharm.

Sau đó cùng ngày, Hội đồng quản trị của Công ty cũng đã có cuộc họp để thông qua việc miễn nhiệm chức danh Chủ tịch HĐQT của Bà Chun Chaerhan. HĐQT cũng thống nhất bầu Ông Sung Min Woo trở thành Chủ tịch Hội đồng quản trị Imexpharm nhiệm kỳ 2023-2027.

**2. Hoạt động của Hội đồng quản trị và các Ủy ban Hội đồng quản trị năm 2024**

**a. Hoạt động của Hội đồng quản trị**

Năm 2024 tiếp tục đánh dấu một năm hoạt động tích cực và hiệu quả của Hội đồng quản trị Imexpharm. Trong năm, HĐQT đã tổ chức 11 cuộc họp để thảo luận và quyết nghị các vấn đề quan trọng, nhằm định hướng chiến lược và kịp thời chỉ đạo mọi hoạt động của Công ty.

Tất cả các thành viên HĐQT đều tham dự đầy đủ, tích cực thảo luận và biểu quyết trong từng cuộc họp. Bên cạnh đó, các thành viên đã đóng góp nhiều tư vấn giá trị, hỗ trợ công tác quản trị và điều hành, đảm bảo sự phát triển bền vững và duy trì vị thế của Công ty trong ngành sản xuất kinh doanh Dược phẩm.

Ban Tổng Giám đốc Imexpharm cũng tham dự đầy đủ và có báo cáo chi tiết tại 04 cuộc họp định kỳ và 01 cuộc họp thảo luận Chiến lược. Đồng thời, Ban Tổng Giám đốc chịu trách nhiệm giải trình, trả lời chất vấn của Chủ tịch và các thành viên HĐQT, giúp đảm bảo tính minh bạch và hiệu quả trong công tác điều hành.

Trong năm, HĐQT đã ban hành 21 Nghị quyết và quyết định quan trọng, phê duyệt các vấn đề cốt lõi theo thẩm quyền nhằm hỗ trợ Công ty thực hiện các mục tiêu chiến lược năm 2024 theo các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

Các cuộc họp HĐQT trong năm 2024:

Stt	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không dự họp
1	Ông Sung Min Woo	2	100%	Bổ nhiệm từ ngày 30/10/2024
2	Bà Chun Chaerhan	9	100%	Miễn nhiệm từ ngày 30/10/2024
3	Ông Chung Suyong	11	100%	
4	Bà Trần Thị Đào	11	100%	





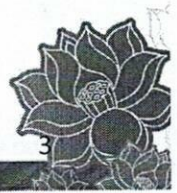
Stt	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không dự họp
5	Bà Hàn Thị Khánh Vinh	11	100%	Ủy quyền cho Bà Trần Thị Đào tham dự và biểu quyết tại 01 cuộc họp
6	Ông Trương Minh Hùng	11	100%	
7	Ông Hoàng Đức Hùng	11	100%	

Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị đã ban hành trong năm 2024:

Trong năm 2024, Hội đồng quản trị đã ban hành tổng cộng 21 Nghị quyết và Quyết định. Các vấn đề chính đã được HĐQT thông qua trong năm như sau:

- Thành lập Văn phòng đại diện Công ty CP Dược phẩm Imexpharm tại Thành phố Hồ Chí Minh
- Thành lập Ủy ban Kiểm toán trực thuộc Hội đồng quản trị và ban hành Quy chế hoạt động của Ủy ban Kiểm toán
- Thành lập Ủy ban Đề cử và Lương thưởng trực thuộc Hội đồng quản trị, và ban hành Quy chế hoạt động của Ủy ban Đề cử và Lương thưởng
- Thông qua việc từ nhiệm của Ông Trần Hoài Hạnh - Kế toán trưởng
- Thông qua việc bổ nhiệm Ông Dương Hoàng Vũ chức danh Kế toán trưởng Công ty CP Dược phẩm Imexpharm
- Thông qua việc chấm dứt hoạt động Chi nhánh của Công ty CP Dược phẩm Imexpharm tại Tây Ninh và Đồng Tháp
- Thông qua kế hoạch triệu tập cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 của Công ty CP Dược phẩm Imexpharm
- Thông qua việc chọn Công ty TNHH KPMG làm công ty kiểm toán độc lập để thực hiện soát xét, kiểm toán Báo cáo tài chính của Công ty CP Dược phẩm Imexpharm cho năm tài chính 2024, và ủy quyền cho Tổng Giám đốc ký Hợp đồng kiểm toán
- Thông qua việc nhận hạn mức tín dụng theo hình thức tín chấp, thế chấp tại các ngân hàng thương mại năm 2024. Tổng hạn mức tín dụng đề xuất là 500 tỷ đồng (Năm trăm tỷ đồng)
- Thông qua việc bổ nhiệm Ông Trương Minh Hùng – Thành viên HĐQT không điều hành – làm thành viên Ủy ban Kiểm toán trực thuộc HĐQT
- Thông qua việc triển khai các thủ tục theo quy định để chi trả cổ tức năm 2023, và triển khai phương án phát hành thêm cổ phiếu tăng vốn điều lệ để chi trả cổ tức, thực hiện theo Nghị quyết ĐHĐCĐ
- Thông qua việc lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản để phê duyệt các vấn đề thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ: (1) Phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu, tỷ lệ 1:1; (2) Hủy bỏ Phương án Thưởng Bằng tiền cho Nhân sự chủ chốt, thay thế bằng Phương án phát hành cổ phiếu cho Nhân sự chủ chốt (ESOP)

14003  
CÓN  
DUC  
MEXI  
LÀNH





- Triển khai Phương án phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu đã được ĐHĐCĐ thông qua
- Quyết định bổ nhiệm Bà Lê Nữ Minh Hoài - Phó Tổng Giám đốc phụ trách Khối kinh doanh (CCO)
- Xin ý kiến ĐHĐCĐ bằng văn bản để phê chuẩn các vấn đề sau: (1) Việc từ nhiệm của Bà Chun Chaerhan khỏi chức danh thành viên HĐQT; (2) Bầu bổ sung Ông Sung Min Woo làm thành viên HĐQT của Công ty CP Dược phẩm Imexpharm nhiệm kỳ 2023-2027; (3) Triển khai Tổ hợp Nhà máy Dược phẩm Cát Khánh – Công ty CP Dược phẩm Imexpharm tại Đồng Tháp; (4) Miễn chào mua công khai cho việc chuyển nhượng cổ phần nội bộ của SK Investment Vina III Pte. Ltd.
- Thông qua việc thanh lý một số tài sản: cổ phiếu/ cổ phần đầu tư và các bất động sản không sử dụng
- Miễn nhiệm Ông Nguyen Tom Thanh thôi giữ chức danh Phó Tổng Giám đốc Chiến lược của Công ty CP Dược phẩm Imexpharm
- Miễn nhiệm Bà Chun Chaerhan khỏi chức danh Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Dược phẩm Imexpharm
- Bầu Ông Sung Min Woo – thành viên Hội đồng quản trị không điều hành, giữ chức danh Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Dược phẩm Imexpharm nhiệm kỳ 2023-2027, đồng thời là Chủ tịch ủy ban Đề cử và Lương thưởng.

**b. Hoạt động của các Ủy ban HĐQT**

**Ủy ban Kiểm toán**

Ủy ban Kiểm toán (UBKT) được thành lập mới theo Nghị quyết HĐQT số 02/2024/NQ-HĐQT-IMP ngày 23/02/2024, bao gồm 02 thành viên, hoạt động theo Quy chế của UBKT được HĐQT phê duyệt ban hành phù hợp với các quy định pháp luật hiện hành, và áp dụng các thông lệ quản trị tiên tiến.

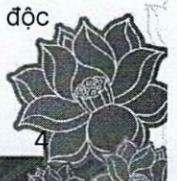
Thành phần của UBKT:

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Vị trí trong UBKT	Ngày bổ nhiệm
1	Hoàng Đức Hùng	Thành viên HĐQT độc lập	Chủ tịch	23/02/2024
2	Trương Minh Hùng	Thành viên HĐQT không điều hành	Thành viên	23/5/2024

Chủ tịch UBKT là Ông Hoàng Đức Hùng, thành viên độc lập Hội đồng quản trị. Ông Hoàng Đức Hùng còn tư vấn cho HĐQT về quản trị công ty, chính sách hoạt động về Môi trường – Xã hội – Quản trị (ESG), tư vấn xây dựng chính sách và khung quản trị rủi ro, góp phần nâng cao tiêu chuẩn quản trị của Imexpharm.

Năm 2024, UBKT đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm trong giám sát tài chính, kiểm soát nội bộ, quản trị rủi ro và tuân thủ pháp luật. Trong năm, UBKT đã tổ chức 02 cuộc họp chính thức, nội dung và kết quả của các cuộc họp như sau:

- Tập trung vào việc định hướng chức năng, và lập kế hoạch hoạt động của Ủy ban Kiểm toán năm 2024, cơ chế giám sát và trao đổi thông tin với Ban điều hành, các chức năng giám sát độc lập các tuyến và với HĐQT;





- Đề xuất Ban điều hành xây dựng và ban hành Quy chế Báo cáo sai phạm trong năm;
- Giám sát giao dịch với các bên liên quan, và đề xuất xây dựng Quy chế giám sát giao dịch với các bên liên quan theo quy định và thông lệ;
- Khuyến nghị và chỉ đạo việc củng cố hệ thống quản lý rủi ro và kiểm soát nội bộ của Công ty để đảm bảo an toàn trong hoạt động sản xuất kinh doanh;
- Định hướng kiện toàn hoạt động và nguồn lực của Kiểm toán nội bộ;
- Theo dõi sát sao việc thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ và HĐQT, đốc thúc Ban Điều hành tuân thủ và triển khai đúng lộ trình đề ra.

### Ủy ban Đề cử và Lương thưởng

Ủy ban Đề cử và Lương thưởng (UB ĐC&LT) được thành lập theo Nghị quyết HĐQT số 02/2024/NQ-HĐQT-IMP ngày 23/02/2024, bao gồm 03 thành viên, hoạt động theo Quy chế được HĐQT ban hành, tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành đồng thời tham khảo theo các thực hành tiên tiến.

Cơ cấu và hoạt động của Ủy ban Đề cử và Lương thưởng trong năm 2024:

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Vị trí trong UB ĐC&LT	Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Sung Min Woo	Chủ tịch HĐQT không điều hành	Chủ tịch	27/11/2024	
2	Chun Chaerhan	Chủ tịch HĐQT không điều hành	Chủ tịch	23/02/2024	30/10/2024
3	Trương Minh Hùng	Thành viên HĐQT không điều hành	Thành viên	23/02/2024	
4	Hàn Thị Khánh Vinh	Thành viên HĐQT không điều hành	Thành viên	23/02/2024	

Chủ tịch UB ĐC&LT là Ông Sung Min Woo, Chủ tịch HĐQT không điều hành. Trong năm, UB ĐC&LT đã có nhiều đóng góp ý kiến quan trọng cho HĐQT về công tác bổ nhiệm, lương thưởng, đãi ngộ dài hạn cho nhân sự cấp cao, và chiến lược phát triển nguồn nhân lực của Imexpharm.

Trong năm, UB ĐC&LT đã tổ chức 01 cuộc họp, tập trung vào việc rà soát và thông qua chính sách lương, phụ cấp và các chế độ phúc lợi dành cho từng thành viên Ban Tổng Giám đốc trong năm 2025.

Bên cạnh đó, các thành viên UB ĐC&LT cũng tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT, đóng góp ý kiến quan trọng về công tác nhân sự cấp cao và chiến lược phát triển nhân lực của Imexpharm. Với sự giám sát chặt chẽ, UB ĐC&LT đã đảm bảo các quyết định liên quan đến bổ nhiệm, lương thưởng và đãi ngộ được thực hiện minh bạch, phù hợp với mục tiêu tăng trưởng và đảm bảo lợi ích lâu dài cho Công ty cũng như cổ đông.

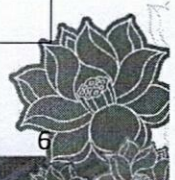
## II. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

### 1. Đánh giá kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông





Nội dung	Kết quả
<b>I. Chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2024</b>	
Tổng doanh thu	Tổng doanh thu của Imexpharm năm 2024 đạt 2.512,8 tỷ đồng, hoàn thành 95,5% kế hoạch, tăng trưởng 18,9% so với năm 2023
Doanh thu thuần	Doanh thu thuần đạt 2.205,1 tỷ đồng, hoàn thành 93,2% kế hoạch, tăng 10,6% so với năm trước
Lợi nhuận trước thuế	Lợi nhuận trước thuế đạt 404,2 tỷ đồng, hoàn thành 95,6% kế hoạch, tăng 7,1% so với năm trước
EBITDA (Lợi nhuận trước lãi vay, thuế và khấu hao - đã được điều chỉnh loại trừ thu nhập và chi phí tài chính)	EBITDA năm 2024 đạt 520,8 tỷ đồng, hoàn thành 94,7% kế hoạch, tăng trưởng 12,3% so với năm 2023.
<b>II. Lựa chọn đơn vị Kiểm toán độc lập cho BCTC 2024</b>	
Ủy quyền cho Hội đồng Quản trị lựa chọn 1 trong 4 đơn vị kiểm toán độc lập cho BCTC 2024.	Căn cứ Tờ trình của Tổng Giám đốc, và xem xét theo đề xuất của Ủy ban Kiểm toán, HĐQT đã ủy quyền cho Tổng Giám đốc ký hợp đồng dịch vụ kiểm toán số 01/IMP-KPMG ngày 12/07/2024 với Công ty TNHH KPMG Việt Nam.
<b>III. Phân phối lợi nhuận của năm 2023</b>	
Chia cổ tức bằng tiền với tỷ lệ 10% mệnh giá của số lượng cổ phiếu đang lưu hành	Ngày 23/07/2024, Công ty hoàn thành chi hơn 70 tỷ đồng để thực hiện chi trả cổ tức bằng tiền cho năm tài chính 2023
Chia cổ tức bằng cổ phiếu với tỷ lệ 10% mệnh giá của số lượng cổ phiếu đang lưu hành	Ngày 18/07/2024, Công ty hoàn thành chi trả cổ tức bằng cổ phiếu cho cổ đông với tỷ lệ 10%, tương ứng với 6.999.832 cổ phiếu
Trích Quỹ khen thưởng, phúc lợi theo tỷ lệ 7,27% lợi nhuận sau thuế được phân phối	Công ty đã trích Quỹ khen thưởng, phúc lợi: 32 tỷ đồng
Thưởng Hội đồng quản trị do vượt kế hoạch lợi nhuận năm 2023	Thưởng Hội đồng quản trị do vượt kế hoạch lợi nhuận: gần 4,4 tỷ đồng.
<b>IV. Thù lao, tiền thưởng của HĐQT và các Ủy ban HĐQT năm 2024</b>	
Thù lao, chi phí hoạt động của HĐQT và các Ủy ban HĐQT năm 2024: 2% trên lợi nhuận trước thuế và trước chi phí thực chi cho HĐQT và các Ủy ban HĐQT.	Công ty đã thực hiện trích lập thù lao, chi phí hoạt động cho HĐQT và các Ủy ban HĐQT năm 2024 theo sự phê chuẩn của ĐHCĐ, với tổng số tiền 12,6 tỷ đồng.
<b>V. Mua bảo hiểm trách nhiệm người điều hành và người quản lý trong năm 2024</b>	





Nội dung	Kết quả
<p>Ủy quyền cho Tổng Giám đốc thực hiện các thủ tục liên quan đến việc mua bảo hiểm năm 2024</p> <p>Giao cho HĐQT thực hiện các thủ tục cần thiết để mua bảo hiểm trách nhiệm người điều hành và người quản lý hàng năm, chủ động tái tục khi bảo hiểm hết hạn.</p>	<p>Tổng Giám đốc ký hợp đồng mua bảo hiểm trách nhiệm người điều hành và người quản lý số VNDAOA10330124 ngày 02/05/2024 với Công ty TNHH Bảo hiểm Chubb Việt Nam.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Thời hạn bảo hiểm: 12 tháng</li> <li>▪ Tổng giới hạn trách nhiệm: 10.000.000 Đô la Mỹ</li> <li>▪ Mức phí bảo hiểm: 12.500 Đô la Mỹ (trước VAT).</li> </ul>
<b>VI. Phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu</b>	
<p>Phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu với tỷ lệ phát hành là 100% số lượng cổ phiếu đang lưu hành.</p>	<p>Đầu tháng 10/2024, Công ty hoàn thành phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu cho cổ đông hiện hữu, với tỷ lệ 100%, tương ứng với 77.004.481 cổ phiếu.</p>
<b>VII. Miễn nhiệm và bầu bổ sung Thành viên Hội đồng quản trị</b>	
<p>Phê duyệt việc từ nhiệm của Bà Chun Chaerhan khỏi chức danh thành viên Hội đồng quản trị theo Thư từ nhiệm</p>	<p>Bà Chun Chaerhan không còn là thành viên Hội đồng quản trị Imexpharm từ ngày 30/10/2024</p>
<p>Bầu bổ sung Ông Sung Min Woo làm thành viên Hội đồng Quản trị nhiệm kỳ 2023-2027</p>	<p>Ông Sung Min Woo trở thành thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2023-2027 từ ngày 30/10/2024</p>
<b>VIII. Miễn chào mua công khai</b>	
<p>Miễn chào mua công khai cho việc chuyển nhượng cổ phần nội bộ của SK Investment Vina III Pte. Ltd.</p>	<p>SK Investment Vina III Pte. Ltd. chưa thực hiện việc chuyển nhượng. Tuy nhiên việc phê duyệt miễn chào mua công khai không phải là cam kết pháp lý của SK trong việc mua cổ phần IMP.</p>
<b>IX. Đầu tư mở rộng</b>	
<p>Triển khai Dự án Tổ hợp Nhà máy Dược phẩm Cát Khánh – Công ty Cổ phần Dược phẩm Imexpharm (IMP5)</p>	<p>Hội đồng quản trị đã thông qua Báo cáo nghiên cứu Tiền khả thi của Dự án Tổ hợp Nhà máy Dược phẩm Cát Khánh do IQVIA – APAC lập. Hội đồng quản trị đã phê duyệt việc thanh toán tiền thuê đất tại Cụm Công nghiệp Quảng Khánh – Đồng Tháp trong giữa đầu tháng 3/2025 để chuẩn bị triển khai dự án IMP5.</p> <p>Imexpharm sẽ thực hiện các thủ tục xin cấp phép xây dựng và dự kiến khởi công Dự án trong quý 4/2025.</p>



**2. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

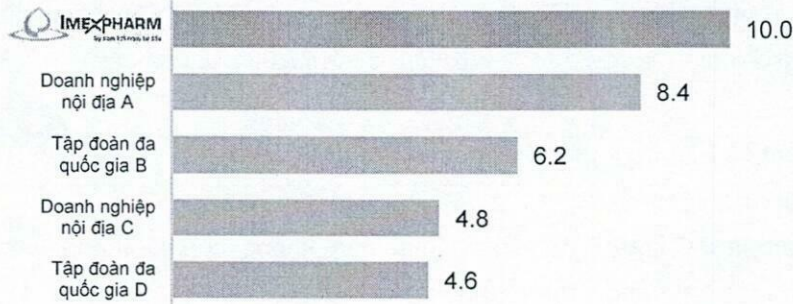




Năm 2024, thị trường dược phẩm Việt Nam ghi nhận tốc độ tăng trưởng chậm lại sau giai đoạn phục hồi mạnh mẽ trong năm 2023. Tổng mức tiêu thụ thuốc toàn thị trường ước tính tăng trưởng 11% so với năm trước (theo IQVIA). Nếu loại trừ doanh thu từ vắc-xin và bộ kit xét nghiệm, mức tăng trưởng thực tế của ngành chỉ đạt 9%, phản ánh những thách thức nhất định trong nhu cầu và cạnh tranh.

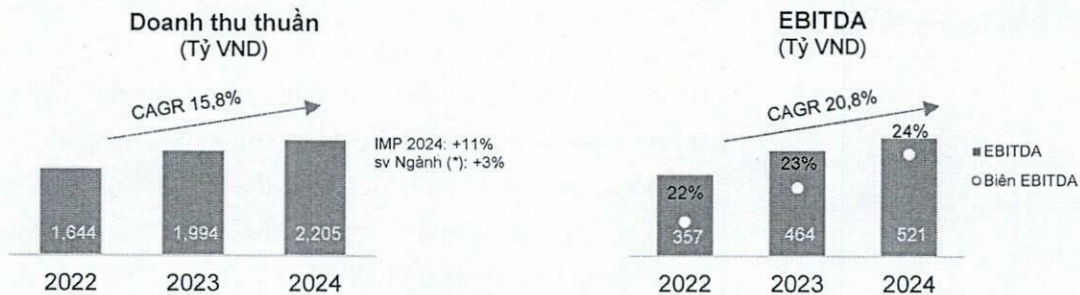
Dưới sự điều hành của Ban Tổng Giám đốc theo đúng chiến lược đã được Hội đồng Quản trị định hướng, Imexpharm tiếp tục duy trì đà tăng trưởng vượt trội so với thị trường chung. Kết thúc năm 2024, Công ty ghi nhận tổng doanh thu 2.512,8 tỷ đồng, hoàn thành 95,5% kế hoạch, tăng trưởng 18,9%, cao gấp đôi mức tăng trưởng toàn ngành, qua đó nâng thị phần lên 1,46%. Trong đó, nhóm sản phẩm kháng sinh tiếp tục dẫn đầu với thị phần trên 10% tổng thị phần thuốc kháng sinh tại Việt Nam (nhóm J01), giúp Imexpharm giữ vững vị thế Top 1 trong sản xuất và phân phối kháng sinh, đặc biệt là các dòng kháng sinh thế hệ mới.

**Imexpharm đứng số 1 ở thị trường kháng sinh**  
(% thị phần)



Nguồn: IQVIA (loại trừ vắc xin)

Doanh thu thuần của Imexpharm năm 2024 tăng 10,6% so với cùng kỳ, đạt 2.205 tỷ đồng, nhờ vào sự tăng trưởng vượt trội của kênh ETC. Lợi nhuận trước thuế đạt 404,2 tỷ đồng, hoàn thành 95,6% kế hoạch, tăng trưởng 7,1% so với cùng kỳ. Chỉ tiêu điều hành quan trọng là EBITDA đạt 520,8 tỷ đồng, hoàn thành 94,7% mục tiêu đề ra, tăng trưởng 12,3% so với năm trước. Sự tập trung vào các sản phẩm EU-GMP có giá trị cao như thuốc tiêm và viên nén phân tán, đã giúp cải thiện biên EBITDA cả năm lên mức 23,6%. Tỷ trọng doanh thu từ sản phẩm thuốc tiêm tăng mạnh, chiếm 33% tổng doanh thu năm 2024, so với mức 26% năm 2023.



(\*) Top 6 công ty dược nội địa về doanh thu: DHG, TRA, IMP, DHT, DMC, DBD

Doanh thu kênh ETC đạt 1.377,5 tỷ đồng, vượt kế hoạch 104,5%, tăng ấn tượng 56% so với cùng kỳ, được thúc đẩy bởi tăng trưởng của các sản phẩm đạt chuẩn EU-GMP tại các nhà máy IMP2, IMP3 và IMP4. Trong khi đó, doanh thu từ kênh OTC đạt 1.074,6 tỷ đồng, hoàn thành 88,5% kế hoạch, giảm





nhẹ 0,8% so với cùng kỳ nhưng đã cho thấy dấu hiệu phục hồi khi tăng trưởng liên tục qua các quý kể từ đây Quý 2/2024.

Doanh thu từ các chuỗi nhà thuốc trọng điểm tăng mạnh 74% so với cùng kỳ, hiện chiếm 9% tổng doanh thu OTC, phản ánh hiệu quả của chiến lược tập trung phát triển hợp tác với các chuỗi nhà thuốc lớn, phù hợp với xu thế thị trường.

Năm 2024, Công ty tiếp tục khẳng định vị thế trên thị trường khi sở hữu tổng cộng 28 Giấy phép lưu hành tại Châu Âu cho 11 sản phẩm, minh chứng cho năng lực sản xuất đạt chuẩn EU-GMP và tạo tiền đề vững chắc cho chiến lược mở rộng toàn cầu. Cùng với đó, sự phối hợp chặt chẽ giữa bộ phận Nghiên cứu & Phát triển (R&D) và Kinh doanh & Tiếp thị (S&M) đã góp phần đưa 24 sản phẩm mới ra mắt, đóng góp gần 150 tỷ đồng vào tổng doanh thu, mở rộng danh mục sản phẩm và gia tăng giá trị cạnh tranh trên thị trường.

Năm 2024 cũng đánh dấu sự cải thiện về thứ hạng của Imexpharm trên thị trường dược phẩm Việt Nam. Công ty tăng thêm 1 bậc, vươn lên vị trí thứ 7 trong nhóm các công ty dược hàng đầu, cạnh tranh trực tiếp với các tập đoàn dược phẩm đa quốc gia. Đặc biệt, trên kênh ETC (bệnh viện), Imexpharm đứng thứ 3, chỉ sau 2 tập đoàn dược nước ngoài, và dẫn đầu trong số các công ty dược phẩm trong nước.

**Imexpharm là doanh nghiệp nội địa số 1 tại Việt Nam trong kênh ETC – Bệnh viện**  
(% thị phần)



Nguồn: IQVIA (loại trừ vắc xin)

Hội đồng Quản trị đánh giá cao sự linh hoạt và quyết liệt trong công tác điều hành của Ban Tổng Giám đốc, giúp Công ty không chỉ duy trì đà tăng trưởng ổn định mà còn tiếp tục nâng cao vị thế trên thị trường. Đây là nền tảng quan trọng để Imexpharm bước vào giai đoạn phát triển tiếp theo với những mục tiêu tham vọng hơn.

### 3. Hoạt động quản trị nội bộ

Hội đồng Quản trị đánh giá cao những cải tiến trong công tác quản trị nội bộ của Imexpharm trong năm 2024, đặc biệt là việc tái cấu trúc sơ đồ tổ chức theo các chuẩn mực tiên tiến, góp phần nâng cao tính minh bạch và tối ưu hiệu quả vận hành. Công ty đã tuân thủ chặt chẽ các quy định pháp luật, tổ chức Đại hội đồng Cổ đông một cách minh bạch, ứng dụng công nghệ bỏ phiếu điện tử, đồng thời triển khai các quy chế quản trị nội bộ, quản lý tài chính và nhân sự một cách đồng bộ và hiệu quả.

Năm 2024 cũng đánh dấu bước tiến quan trọng khi Imexpharm hoàn thiện và ban hành chính sách quản trị rủi ro cùng với khung quản trị rủi ro toàn diện, giúp Công ty chủ động kiểm soát và giảm thiểu các yếu tố bất định trong hoạt động kinh doanh.





Hội đồng Quản trị đã thực hiện tốt vai trò giám sát thông qua các cuộc họp định kỳ, bất thường và các cuộc họp chuyên đề, đảm bảo các quyết định chiến lược được triển khai một cách hiệu quả. Đồng thời, việc thành lập Ủy ban Kiểm toán và Ủy ban Đề cử & Lương thưởng đã giúp tăng cường kiểm soát tài chính, giám sát hoạt động kinh doanh và nâng cao hiệu quả quản trị nhân sự. Công ty cũng chấp hành nghiêm túc nghĩa vụ công bố thông tin, tuân thủ quy định thuế và duy trì giao dịch minh bạch với các bên liên quan.

Với định hướng "Kết nối khoa học - Minh bạch và Hiệu quả", Imexpharm tiếp tục cải thiện hệ thống quản trị theo hướng chuyên nghiệp và bền vững, tạo nền tảng phát triển dài hạn, đồng thời đảm bảo lợi ích hài hòa cho cổ đông, nhà đầu tư, đối tác, đội ngũ nhân sự và các bên liên quan.

#### 4. Công tác môi trường và xã hội

Hội đồng quản trị ghi nhận và đánh giá cao những nỗ lực không ngừng của Imexpharm trong việc lồng ghép trách nhiệm môi trường và xã hội vào chiến lược phát triển bền vững của công ty. Việc tuân thủ nghiêm ngặt các tiêu chuẩn quốc tế như ISO 14001, EU-GMP, cùng với chủ động cải tiến công nghệ sản xuất thân thiện với môi trường, đã giúp Imexpharm nâng cao hiệu quả hoạt động và khẳng định vị thế tiên phong trong ngành dược phẩm.

Hội đồng quản trị đánh giá cao việc công ty tiên phong ứng dụng công nghệ Enzymatic trong sản xuất kháng sinh, không chỉ giúp tăng hiệu quả điều trị và đảm bảo an toàn cho bệnh nhân mà còn góp phần bảo vệ sức khỏe người lao động, giảm thiểu tác động đến môi trường và hạn chế tình trạng kháng kháng sinh – một vấn đề cấp bách của y tế toàn cầu.

Các sáng kiến tối ưu hóa tài nguyên như kiểm soát chặt chẽ nguyên liệu đầu vào, tiết kiệm năng lượng, sử dụng hệ thống chiếu sáng LED và triển khai công nghệ đồng xử lý chất thải của INSEE Ecocycle đã góp phần giảm thiểu phát thải, nâng cao hiệu quả sản xuất.

Không dừng lại ở trách nhiệm môi trường, Imexpharm còn thể hiện vai trò doanh nghiệp có trách nhiệm với cộng đồng thông qua những chương trình giáo dục, chăm sóc sức khỏe và hỗ trợ an sinh xã hội. Từ các suất học bổng giúp sinh viên ngành dược có cơ hội phát triển, đến các chương trình khám chữa bệnh, cung cấp thuốc cho người có hoàn cảnh khó khăn, Imexpharm đã thực sự mang lại giá trị thiết thực cho xã hội.

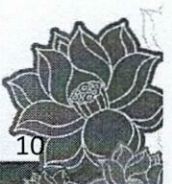
Hội đồng quản trị tin rằng, với định hướng cân bằng giữa tăng trưởng kinh tế, bảo vệ môi trường và trách nhiệm cộng đồng, Imexpharm sẽ tiếp tục vững bước trên hành trình phát triển bền vững, giữ vững vị thế tiên phong trong ngành dược phẩm.

### III. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ BAN ĐIỀU HÀNH

Căn cứ Điều lệ Công ty và Quy chế quản trị nội bộ, Hội đồng Quản trị đã thực hiện việc kiểm tra, giám sát hoạt động của Tổng Giám đốc và Ban Tổng Giám đốc trong việc điều hành sản xuất kinh doanh và triển khai các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị trong năm 2024 như sau:

#### Phương pháp giám sát:

- Hội đồng Quản trị xem xét báo cáo và chất vấn trực tiếp Tổng Giám đốc (CEO) và Ban Tổng Giám đốc tại các cuộc họp Hội đồng Quản trị định kỳ hàng quý.





- Chủ tịch Hội đồng quản trị thường xuyên tổ chức các cuộc họp với Tổng Giám đốc và các thành viên Ban Điều hành theo chủ đề, từ đó chỉ đạo và định hướng kịp thời về chiến lược sản xuất và kinh doanh, phát triển thị trường, sản phẩm, đối tác, cũng như thảo luận tầm nhìn của Công ty trong trung và dài hạn.
- Hội đồng Quản trị chỉ đạo xây dựng KPIs của Công ty, đặc biệt là xây dựng KPIs cho từng thành viên Ban Tổng Giám đốc để áp dụng đánh giá hiệu suất công việc của Ban Tổng Giám đốc định kỳ hàng quý, 6 tháng và năm, đồng thời gắn KPIs với chính sách thưởng cho Ban Tổng Giám đốc.

#### **Kết quả giám sát:**

- Phối hợp với Ban Tổng Giám đốc tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 vào ngày 26/4/2024.
- Giám sát việc chi trả cổ tức 2023 cho cổ đông đúng thời hạn.
- Ủy quyền cho Tổng Giám đốc ký kết hợp đồng kiểm toán 2024, đảm bảo lựa chọn theo danh sách và các tiêu chí được ĐHĐCĐ phê duyệt.
- Chỉ đạo thành công việc phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu, đã hoàn thành đầu tháng 10/2024, để tăng vốn điều lệ từ nguồn vốn chủ sở hữu, với tỷ lệ phát hành 1:1, tăng quy mô vốn điều lệ lên gấp đôi để phục vụ cho chiến lược phát triển trung và dài hạn của Imexpharm, trở thành Công ty được phẩm có vốn điều lệ cao nhất thị trường, thực hiện theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ.
- Giám sát việc triển khai Dự án Tổ hợp Nhà máy Dược phẩm Cát Khánh: Hội đồng quản trị đã chỉ đạo việc thuê bên thứ 3 độc lập và chuyên nghiệp để thẩm định tiền khả thi của dự án.
- Giám sát công tác điều hành hiệu quả sản xuất kinh doanh năm 2024 theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ.

#### **Kết luận:**

- Hội đồng quản trị đánh giá cao sự điều hành hiệu quả của Ban Tổng Giám đốc trong năm 2024 khi đã triển khai nghiêm túc các Nghị quyết của HĐQT và ĐHĐCĐ, đảm bảo tuân thủ đúng các quy định nội bộ. Tổng Giám đốc đã phát huy tốt vai trò lãnh đạo, định hướng chiến lược và điều phối hoạt động một cách chặt chẽ, giúp Công ty duy trì tăng trưởng ổn định trong bối cảnh thị trường đầy thách thức.
- Tổng Giám đốc, với kinh nghiệm lâu năm trong ngành dược phẩm, đã thực thi xuất sắc và hiệu quả vai trò, trách nhiệm của người đứng đầu trong điều hành, đồng thời là Người đại diện theo pháp luật. Các Phó Tổng Giám đốc đã chủ động triển khai và đưa ra nhiều giải pháp sáng tạo và đổi mới nhằm nâng cao hiệu suất trong điều hành, hoàn thành hiệu quả các mục tiêu hoạt động theo chức năng phụ trách.
- Dưới sự chỉ đạo quyết liệt của Ban Điều hành, doanh thu thuần năm 2024 đạt 2.205,1 tỷ đồng, tăng 10,6% so với năm 2023, trong khi lợi nhuận trước thuế đạt 404,2 tỷ đồng, tăng 7,1% so với năm trước. Những kết quả này là kết quả của sự chủ động và linh hoạt trong điều hành, giúp Công ty duy trì đà tăng trưởng cao hơn mức tăng trưởng chung của thị trường. Ban Điều hành đã thực hiện nhiều giải pháp đồng bộ, quyết liệt và kịp thời trong kinh doanh và hỗ trợ kinh doanh. Những nỗ lực đó đã tạo điều kiện thuận lợi để toàn bộ nhân viên cống hiến hết mình trong công việc. Hội đồng quản trị ghi nhận những nỗ lực này và kỳ vọng Ban Điều hành tiếp tục phát huy tinh thần chủ





động, sáng tạo để nâng cao hiệu quả hoạt động và phát triển công ty theo định hướng chiến lược đến năm 2030 và tầm nhìn 2045 trong thời gian tới.

#### IV. ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP

Năm 2024, Ban Điều hành Imexpharm đã thể hiện sự chủ động và linh hoạt trong việc triển khai chiến lược kinh doanh nhằm đảm bảo tăng trưởng bền vững trong bối cảnh thị trường đầy biến động. Với doanh thu thuần đạt 2.205,1 tỷ đồng (tăng 10,6%) và lợi nhuận trước thuế đạt 404,2 tỷ đồng (tăng 7,1%), Imexpharm tiếp tục khẳng định vị thế vững chắc trong ngành dược phẩm. Những kết quả này phản ánh rõ năng lực điều hành hiệu quả, khả năng thích ứng trước thách thức và tối ưu hóa hoạt động của Ban Tổng Giám đốc.

HĐQT đã có sự tham gia tích cực trong việc định hướng chiến lược, đưa ra những phản hồi kịp thời giúp Ban Điều hành điều chỉnh quyết sách phù hợp với tình hình thực tế. Thành viên HĐQT độc lập đánh giá cao tầm nhìn dài hạn của HĐQT khi khuyến khích Ban Điều hành tiếp tục nghiên cứu thị trường, mở rộng kênh phân phối, đặc biệt là mảng ETC, nơi đang có tiềm năng tăng trưởng mạnh. Việc tối ưu hóa chi phí, nâng cao năng lực quản trị và tận dụng các thế mạnh hiện có sẽ tiếp tục là động lực giúp Imexpharm duy trì đà phát triển bền vững.

Bên cạnh hiệu quả kinh doanh, Ban Điều hành đã triển khai nhiều giải pháp nhằm nâng cao tính minh bạch trong quản trị, tối ưu hóa vận hành và tăng cường gắn kết nội bộ. Công ty cũng duy trì đối thoại tích cực với cổ đông, nhà đầu tư và các bên liên quan, đảm bảo cung cấp thông tin đầy đủ, chính xác, góp phần củng cố niềm tin và nâng cao vị thế của Imexpharm trên thị trường.

Trong thời gian tới, thành viên HĐQT độc lập kỳ vọng Ban Điều hành tiếp tục đẩy mạnh đổi mới, tăng cường hoạt động R&D, mở rộng danh mục sản phẩm công nghệ cao, phát triển kênh phân phối, và nâng cao chất lượng dịch vụ để đáp ứng nhu cầu thị trường. Tận dụng tối đa lợi thế cạnh tranh về tiêu chuẩn sản xuất với 12 dây chuyền EU-GMP nhiều nhất tại Việt Nam, kết hợp với chiến lược linh hoạt và quản trị hiệu quả, sẽ là nền tảng giúp Imexpharm vững bước trên hành trình phát triển tiếp theo.

#### V. GIAO DỊCH VỚI BÊN LIÊN QUAN - THÙ LAO, LƯƠNG THƯỜNG VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH KHÁC CỦA NGƯỜI NỘI BỘ

##### Giao dịch với các bên liên quan

Trong năm 2024, Công ty đã phát sinh giao dịch với Công ty Cổ phần Dược phẩm Agimexpharm (Công ty liên kết do Imexpharm nắm giữ 31,56% cổ phần, Bà Trần Thị Đào – Tổng Giám đốc, là thành viên HĐQT Agimexpharm), chi tiết các giao dịch cụ thể với Agimexpharm như sau:

	Số cuối kỳ (Tỷ VND)	Số đầu kỳ (Tỷ VND)
Phải thu	2.651,0	3.954,7
Phải trả	1,0	-
<b>Các giao dịch chủ yếu với bên liên quan</b>	<b>Lũy kế đến Q4 2024</b> (Tỷ VND)	<b>Lũy kế đến Q4 2023</b> (Tỷ VND)
Doanh thu bán hàng	9.253,7	12.764,9
Bán tài sản cố định	-	1,2





Mua hàng hóa	21.212,7	17.858,6
Nhận cổ tức		2.964,4

HĐQT đã phê duyệt hợp đồng giao dịch giữa Imexpharm và Agimexpharm, trong đó Agimexpharm thực hiện sản xuất gia công một số sản phẩm cho Imexpharm theo hợp đồng đã ký kết.

Ủy ban Kiểm toán đã rà soát các giao dịch này đảm bảo tuân thủ đầy đủ quy trình xét duyệt và công khai, minh bạch, không có xung đột hoặc lợi ích có liên quan, không có các điều khoản bất thường trong hợp đồng giao dịch.

*(Ngoài ra, Công ty còn một số giao dịch với các bên liên quan khác, chi tiết vui lòng xem tại Mục 34 Thuyết minh Báo cáo tài chính – Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2024)*

**Thù lao, lương thưởng và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và các Ủy ban, Ban Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng, Người phụ trách Quản trị Công ty**

Thông tin chi tiết về thù lao, lương, thưởng và phúc lợi của từng thành viên HĐQT, thành viên UBKT, Ban Điều hành, Kế toán trưởng và Người phụ trách Quản trị Công ty năm 2024 được trình bày tại mục 34 Thuyết minh Báo cáo tài chính – Báo cáo tài chính đã kiểm toán 2024.

Ngoài chế độ thù lao và thưởng được phê duyệt hàng năm, trong năm 2024, các thành viên HĐQT còn được hỗ trợ một số chi phí công tác như vé máy bay, chi phí lưu trú khi thực hiện nhiệm vụ theo yêu cầu công việc.

Đặc biệt, năm 2024 đánh dấu lần đầu tiên Imexpharm được Đại hội đồng Cổ đông (ĐHĐCĐ) phê duyệt việc mua bảo hiểm trách nhiệm cho người điều hành và quản lý Công ty (D&O – Directors & Officers Liability Insurance). Đây là bước tiến quan trọng trong công tác quản trị rủi ro, nhằm bảo vệ các thành viên Hội đồng Quản trị, Ban Điều hành và các cấp quản lý trước những rủi ro pháp lý có thể phát sinh trong quá trình ra quyết định và thực thi nhiệm vụ.

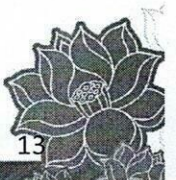
**VI. KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2025 CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

Bước vào năm 2025, bối cảnh kinh tế được dự báo sẽ tiếp tục nhiều biến động, đặt ra yêu cầu cấp thiết để Imexpharm linh hoạt thích ứng và triển khai chiến lược phù hợp nhằm duy trì tăng trưởng bền vững. Hội đồng quản trị xác định trọng tâm là nâng cao năng lực cạnh tranh, tối ưu hóa hiệu suất hoạt động và củng cố quản trị doanh nghiệp, tạo nền tảng vững chắc để Imexpharm không ngừng khẳng định vị thế tiên phong trong ngành dược phẩm.

Tiếp tục phát huy những thành tựu của năm 2024, Hội đồng quản trị dự kiến trình Đại hội đồng cổ đông kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 như sau:

ĐVT: Tỷ VND

Chỉ tiêu	Thực hiện 2024	Kế hoạch 2025	% KH 2025/ TH 2024
Tổng doanh thu	2.512,8	2.981,0	118,6%
Doanh thu thuần	2.205,1	2.649,0	120,1%
Lợi nhuận trước thuế	404,2	493,5	122,1%
EBITDA	520,8	635,0	121,9%
Biên EBITDA	23,6%	24,0%	101,6%





Bước vào năm 2025, Imexpharm đặt ra mục tiêu tăng trưởng mạnh mẽ với các chỉ tiêu tài chính đầy thách thức, thể hiện sự quyết tâm mở rộng quy mô và tối ưu hóa hiệu quả hoạt động.

- **Tiếp tục tăng trưởng doanh thu ấn tượng**

- Tổng doanh thu năm 2025 dự kiến đạt 2.981 tỷ đồng, tăng trưởng 18,6% so với năm 2024.
- Doanh thu thuần được đặt mục tiêu 2.649 tỷ đồng, tăng 20,1%, với chiến lược mở rộng thị phần và tối ưu hóa kênh phân phối, đặc biệt trong kênh ETC.

- **Củng cố thị trường và mở rộng kênh phân phối**

- Imexpharm tiếp tục giữ vững vị thế là một trong những Công ty dược phẩm dẫn đầu tại thị trường Việt Nam, tận dụng lợi thế từ hệ thống phân phối rộng khắp để duy trì sự tăng trưởng ổn định.
- Tăng cường phát triển kênh ETC thể mạnh, nhằm khai thác tốt hơn phân khúc dược phẩm công nghệ cao, đồng thời đảm bảo nguồn doanh thu bền vững.
- Mở rộng kênh OTC, đẩy mạnh hợp tác với các nhà thuốc và chuỗi phân phối bán lẻ để tiếp cận người tiêu dùng hiệu quả hơn.
- Tăng cường ứng dụng công nghệ số trong quản lý hệ thống phân phối nhằm đáp ứng xu hướng mua sắm hiện đại, nâng cao trải nghiệm khách hàng.

- **Nâng cao hiệu quả hoạt động và biên lợi nhuận**

- Lợi nhuận trước thuế dự kiến đạt 493,5 tỷ đồng, tăng trưởng cao ở mức 22,1% so với năm 2024, bằng cách tối ưu quản lý chi phí, gia tăng biên lợi nhuận và hiệu suất hoạt động.
- EBITDA năm 2025 dự kiến đạt 635 tỷ đồng, tăng 21,9%, khả năng tạo lợi nhuận bền vững của Công ty tiếp tục được củng cố.
- Biên EBITDA cải thiện nhẹ lên 24%, tăng so với mức 23,6% năm 2024, thể hiện hiệu suất hoạt động ổn định và lợi thế cạnh tranh trong ngành.

- **Chiến lược mở rộng và tối ưu hóa vận hành**

- Việc đầu tư vào công nghệ hiện đại, phát triển danh mục sản phẩm mới và tối ưu hóa hoạt động tại các nhà máy đạt chuẩn EU-GMP sẽ giúp Imexpharm gia tăng năng lực sản xuất, đáp ứng tiêu chuẩn quốc tế.
- Kế hoạch triển khai Dự án Tổ hợp Nhà máy Dược phẩm Cát Khánh tại KCN Quảng Khánh - Đồng Tháp năm 2025 không chỉ mở rộng quy mô sản xuất, mà còn củng cố vị thế Công ty trong ngành dược phẩm trong trung dài hạn. Imexpharm sẽ tiếp tục giữ vững vị thế nhà sản xuất tiên phong trong phát triển các sản phẩm công nghệ cao với rào cản kỹ thuật lớn, ứng dụng các dạng bào chế tiên tiến, đồng thời mở rộng lĩnh vực điều trị sang các nhóm tiêu hóa, tim mạch và tiểu đường.

- **Cam kết quản trị hiệu quả và phát triển bền vững**

- Tiếp tục áp dụng chuẩn mực kế toán quốc tế IFRS, hoàn thiện mô hình quản trị ESG, tăng cường nguồn lực và hiệu quả của kiểm toán nội bộ, quản trị rủi ro, nhằm nâng cao tính minh bạch đồng thời gia tăng các cơ hội kinh doanh.
- Đầu tư vào phát triển nguồn nhân lực và xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp, nhằm đảm bảo Công ty có đội ngũ nhân sự chất lượng cao để hiện thực hóa chiến lược tăng trưởng dài hạn.





Với kế hoạch đầy tham vọng và chiến lược rõ ràng, Imexpharm đang hướng tới một năm 2025 với sự bứt phá mạnh mẽ. Với sự chỉ đạo sâu sát và đồng hành của Hội đồng quản trị, Imexpharm không chỉ mở rộng quy mô mà còn chú trọng tối ưu hóa vận hành, củng cố thị trường, phát triển kênh phân phối và đầu tư công nghệ cao cho sản phẩm trong những lĩnh vực điều trị mới. Chúng tôi không những mong muốn duy trì tốc độ tăng trưởng bền vững của Imexpharm, mà còn đảm bảo rằng Công ty tiếp tục khẳng định mạnh mẽ vị thế dẫn đầu trong ngành sản xuất kinh doanh dược phẩm tại Việt Nam. *ph*

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**



**SUNG MIN WOO**

